



Приложение  
к решению Совета директоров  
АО «НК «ҚазАвтоЖол»  
№ 68/20 от «27» 08 2020 года

**АО «НК «ҚазАвтоЖол»**  
**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**за 2019 год**



**г. Нур-Султан**

## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров.....	3
Обращение Председателя Правления .....	4
История создания компании .....	5
Ключевые события .....	7
Цели и планы на будущий период .....	8
Корпоративное управление .....	11
Информация о работе Совета директоров, Правления .....	12
Результаты основной деятельности.....	18
Планы на 2020 год .....	24
Информационная деятельность.....	25
Противодействие коррупции.....	25
Устойчивое развитие.....	26
Финансовая отчетность.....	26
Контакты.....	26

## Обращение Председателя Совета директоров



### **Уважаемые акционеры и читатели Годового отчета!**

Развитие экономики страны и повышение её конкурентоспособности невозможно без адекватного развития инфраструктуры.

На основе регулярного анализа потенциала транзитных грузопотоков и исходя из принципа ликвидации "узких мест" осуществляется увеличение мощности транспортной инфраструктуры.

Созданный инфраструктурный каркас приблизил страну к решению новых амбициозных задач.

При этом, развитие дорожно-транспортной инфраструктуры является одним из приоритетных направлений государства.

В рамках Государственной программы инфраструктурного развития на 2015-2019 гг. построено, реконструировано и отремонтировано 8 тыс. км автодорог международного и республиканского значения на общую сумму 1,1 трлн. тенге, в т.ч. 3 тыс. км автодорог I и II технических категорий.

Завершены работы по реконструкции международного транзитного коридора «Западная Европа – Западный Китай». Реконструированы участки республиканской сети «Астана – Темиртау», «Алматы – Капшагай», «Кокшетау – Петропавловск», «Бейнеу – Актау», «Обход перевала Кордай», «Уральск – Каменка», построен мостовой переход через р. Иртыш в Павлодарской области.

Продолжаются работы на 13 проектах по реконструкции 3,8 тыс. км республиканских автодорог. Введена в эксплуатацию система взимания платы за проезд автотранспортных средств на участках «Алматы – Капшагай», «Алматы – Хоргос» и «Астана – Темиртау». Также 49 % придорожного сервиса приведена в соответствие с требованиями Национальных стандартов.

Реализация прорывных инфраструктурных проектов позволит заложить основы роста транзитного потенциала страны и будет способствовать становлению Казахстана как глобального транспортно-логистического хаба и обеспечит мощный мультипликативный эффект для развития национальной экономики.

**С уважением,  
Председатель Совета директоров  
АО «НК «ҚазАвтоЖол»**

**Р.Скляр**

## Обращение Председателя Правления АО «ҚазАвтоЖол»



**Уважаемые читатели Годового отчета, коллеги,  
партнеры!**

Строительство дорог во все времена считалось благородным делом, и сегодня нам отведена важная миссия по формированию транспортной основы будущего Казахстана. Это позволит увеличить экспортный и транзитный потенциал страны, повысить конкурентоспособность казахстанских товаров, обеспечить внутренние коммуникации между регионами и сформировать условия для мобильности нашего населения.

Реализация государственной программы инфраструктурного развития «Нурлы Жол» на 2015-2019 годы позволила оживить экономику Казахстана. С текущего года продолжается дальнейшее реализация программы «Нурлы жол» на 2020-2025 годы, для реализации которого применяются современные технологии, инструменты и подходы.

АО «НК «ҚазАвтоЖол» являясь Национальным оператором по управлению автомобильными дорогами республиканского значения, осуществляет свою деятельность на автомобильных дорогах, протяжённостью 24,8 тыс. км. В 2019 году строительством и реконструкцией охвачено 4,4 тыс. км. автодорог республиканского значения. По итогам прошедшего года открыто движение на 148 км и введены в эксплуатацию 214 км реконструированных дорог. Кроме того, капитальным ремонтом охвачено 438 км и введены в эксплуатацию 24,3 км дорог, а также выполнен средний ремонт на 1100,6 км республиканской сети дорог.

Выполненные мероприятия позволило довести долю автодорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии до 88%.

4 платных участка автомобильных дорог «Алматы-Капчагай», «Алматы-Хоргос», «Нур-Султан-Темиртау», «Нур-Султан-Щучинск» запущены на собственном программном обеспечении, а также собрано и тем самым снижена нагрузка на республиканский бюджет в размере 5,4 млрд. тенге. Компанией проведен инвестиционный конкурс на устройство и обслуживание системы взимания платы порядка 11 тыс. км.

Благодаря совместным усилиям стейкхолдеров реализованы наши совместные проекты и планы. Мы верим в сохранение сложившихся деловых и дружеских отношений.

Национальный оператор приложит усилия для создания условий экономического роста и повышения уровня жизни людей, напрямую зависящее от масштабов и качества сети автомобильных дорог.

**С уважением,  
Председатель Правления  
АО «НК «ҚазАвтоЖол»**

**А. Алипов**

## **История создания АО «НК «ҚазАвтоЖол»**

Акционерное общество «ҚазАвтоЖол» со стопроцентным участием государства в уставном капитале создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 1 февраля 2013 года № 79 «О реорганизации дочернего государственного предприятия «Казахавтодор-Кокшетау» Республиканского государственного предприятия на праве хозяйственного ведения «Казахавтодор» Комитета автомобильных дорог Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан»

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 июля 2013 года № 744 акционерное общество «ҚазАвтоЖол» было определено Национальным оператором по управлению автомобильными дорогами.

Постановлением Правительства Республики Казахстан № 822 от 21 августа 2013 года, акционерное общество «ҚазАвтоЖол» переименовано в акционерное общество «Национальная компания «ҚазАвтоЖол» (далее – Общество).

Учредителем Общества является Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Государственным органом, осуществляющим права владения и пользования 100% государственным пакетом акций Общества, является Министерство индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан (Единственный акционер).

Органами Общества являются:

- 1) высший орган – Единственный акционер;
- 2) орган управления – Совет директоров Общества;
- 3) коллегиальный исполнительный орган – Правление Общества;
- 4) орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества – Служба внутреннего аудита.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительным органом – Правлением Общества.

Предметом деятельности Общества является осуществление дорожной деятельности.

Законом Республики Казахстан «Об автомобильных дорогах» определены полномочия Национального оператора, в рамках которых Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- 1) реализация бюджетных инвестиционных проектов по развитию сети автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения на основании государственного задания;
- 2) организация строительства, реконструкции, ремонта и содержания автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения, в том числе переданных в доверительное управление, в рамках выполнения государственного задания либо за счет привлеченных инвестиций;
- 3) текущий ремонт и содержание автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения;
- 4) контроль за ходом и качеством строительства, реконструкции, ремонта и содержания автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения в рамках организации исполнения государственного задания;
- 5) управление проектами в соответствии с законодательством Республики Казахстан об архитектурной, градостроительной и строительной деятельности в Республике Казахстан;
- 6) разработка предложений по строительству, реконструкции, ремонту и содержанию автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения и внесение их в дорожный орган;
- 7) выдача разрешений на размещение объектов наружной (визуальной) рекламы в полосе отвода автомобильных дорог общего пользования международного, республиканского значений;

- 8) взимание платы за размещение наружной (визуальной) рекламы при размещении объектов рекламы в полосе отвода автомобильных дорог общего пользования международного, республиканского значений и представление органам государственных доходов сведений о плательщиках такой платы и объектах обложения в порядке, сроки и по формам, которые установлены налоговым законодательством Республики Казахстан;
- 9) сбор платы за проезд по платным автомобильным дорогам (участкам);
- 10) организация деятельности платных автомобильных дорог (участков);
- 11) привлечение инвестиций для целей строительства, реконструкции, ремонта автомобильных дорог общего пользования международного и республиканского значения, организации платного движения и развития объектов дорожного сервиса;
- 12) учет и предоставление уполномоченному государственному органу в области автомобильного транспорта информации о крупногабаритных и (или) тяжеловесных транспортных средствах, не имеющих специального разрешения на проезд по автомобильным дорогам;
- 13) устранение неисправностей, препятствующих бесперебойному и безопасному проезду транспортных средств по платной автомобильной дороге (участку);
- 14) предоставление пользователям платной автомобильной дороги (участка) информации о стоимости проезда и протяженности платных автомобильных дорог (участков), порядке пользования платной автомобильной дорогой (участком), ставках платы за проезд, порядке и способах оплаты, льготах по оплате проезда и других условиях;
- 15) согласование выдачи специального разрешения на проезд тяжеловесных и (или) крупногабаритных транспортных средств (включая иностранные) по автомобильным дорогам общего пользования международного и республиканского значения;
- 16) выдача разрешения на пересечения автомобильных дорог международного и республиканского значения каналами, линиями связи и электропередачи, нефтепроводами, газопроводами, водопроводами и железными дорогами, и другими инженерными сетями, и коммуникациями;
- 17) развитие объектов дорожного сервиса на автомобильных дорогах общего пользования республиканского значения;
- 18) иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Республики Казахстан.»

Организационная структура представлена в таблице.



## **Информация о структуре уставного капитала**

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 20 сентября 2018 года № 578 право владения и пользования государственным пакетом акций АО «НК «ҚазАвтоЖол» в размере 100% от общего количества размещенных акций, передано Министерству индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан.

Уставный капитал Общества составляет: 2 342 779 тыс. тенге.

Так, количество объявленных акций составляет 2 394 850 (два миллиона триста девяносто четыре тысячи восемьсот пятьдесят) штук.

Количество размещенных и голосующих акций составляет 2 342 780 (два миллиона триста сорок два семьсот восемьдесят) штук, привилегированных - 0 (ноль) штук;

## **Ключевые события**

### **Май**

Рабочий визит Президента Республики Казахстан в Западно-Казахстанскую область, в ходе которого отмечено о важности создания в регионе первоклассной инфраструктуры. Строительство автодорог одна из таких приоритетных задач.

Выездное заседание Комиссии при фракции партии «Nur Otan» Мажилис Парламента Республики Казахстан в Акмолинскую область. Рассмотрены вопросы придорожного сервиса «KazWay» и пункта взимания платы «Нур-Султан – Щучинск».

### **Июль**

Открытие республиканской автомобильной дороги «Бейнеу-Акжигит-Узбекистан» Премьер-Министром Республики Казахстан и Премьер-Министр Республики Узбекистан в Мангистауской области.

Благодаря строительства новой автомагистрали казахстанцы смогут добираться через Узбекистан в страны Центральной Азии, на Кавказ и в Европу.

### **Август**

В г.Нур-Султане состоялось подписание меморандума между АО «НК «QazAvtoJol» и Национальным оператором АО «КазТрансГаз» по вопросам развития производственно-сбытовой инфраструктуры использования природного газа в качестве моторного топлива в Республике Казахстан. Строительство многофункциональных комплексов категории «А» в составе объектов придорожного сервиса путем привлечения стратегических инвесторов, планируется на автодорогах республиканского значения в Казахстане впервые.

### **Сентябрь**

В Актюбинской области на трассе М-32 «Самара-Шымкент» 766 км открыт новый объект придорожного комплекса категории «А». Комплекс построен за счет собственных средств предпринимателя. Общая площадь земельного участка – 3 га, площадь строения – 1,6 тыс.кв.м. Строительство подобных объектов придорожного сервиса способствует созданию комфортных условий для автомобилистов, росту транзитного потока и социально-экономическому развитию региона в целом.

### **Октябрь**

Рабочая поездка Премьер-Министра Республики Казахстан в Восточно-Казахстанскую, Алматинскую и Карагандинскую области, в ходе которого проинспектировано ход реализации крупных инфраструктурных проектов.

## **Ноябрь**

Торжественное открытие Премьер-Министром Республики Казахстан Юго-Западного обхода г.Нур-Султан, протяженностью 34 км. Реконструкция кольцевой является сложнейшим инженерным проектом, который включает в себя строительство 4 транспортных развязок и 3 мостов. Движение по большой кольцевой дороги позволит снизить нагрузку на транспортную систему столицы, увеличить скоростной режим автомобилей, тем самым сократить временные затраты водителей, а также способствует улучшению экологической обстановки в г. Нур-Султан

Проведена Международная выставка «Казавтодор - Kaztraffic-2019». В экспозиции представлены современные научные и технические разработки и продукция более 100 ведущих компаний Республики Казахстан, Беларуси, Украины, России, США, Германии, Турции и Китая. В рамках выставки организована международная научно-практическая конференция «Инновационные подходы в дорожном строительстве: перспективы и развитие» и рассмотрен широкий спектр вопросов, касающийся инноваций, качества, содержания, безопасности и развития автомобильных дорог.

## **Цели и планы на будущие периоды**

### **Миссия Компании**

*АО "НК "ҚазАвтоЖол", единый оператор государства на рынке дорожно-транспортной инфраструктуры, обеспечиваем пользователям наших дорог возможность безопасного и комфортного передвижения, предоставляя на всем протяжении пути высокий уровень сервисных услуг.*

*Наш взгляд и наша Стратегия устремлены в будущее, к которому мы стремимся через последовательное и непрерывное улучшение и развитие нашей деятельности.*

### **Видение Компании**

АО «НК «ҚазАвтоЖол» будет осуществлять управление республиканскими автодорогами по поручению государства, содействовать развитию автодорожной отрасли и отвечать высоким стандартам управленческого менеджмента в соответствии с требованиями лучшей мировой практики корпоративного управления.

Отрасль, в которой мы функционируем, представляет собой либерализованный рынок транспортных автомобильных услуг. При этом, созданы условия для функционирования перевозчиков, которые пользуются услугами автодорожной сети.

Услуги компании направлены на удовлетворение развивающихся потребностей клиентов в доступе к автодорожной инфраструктуре и сопутствующем сервисе. Компания намерена совершать и развивать ключевые компетенции, обеспечивающие высокую конкурентоспособность и лидирующие позиции АО «НК «ҚазАвтоЖол» на разных сегментах рынка.

Стремления АО «НК «ҚазАвтоЖол» направлены на достижение лидерства по качеству и эффективности транспортных услуг среди автодорожных компаний мира посредством достижения высоких технических стандартов инфраструктуры, управленческих и производственных процессов и высокого профессионального уровня работников. Постоянно улучшаемые показатели безопасности, качества, экономической эффективности, прозрачности системы управления, процессов взаимоотношений с клиентами позволяют компании мобилизовывать внутренние и внешние ресурсы и осуществлять самые смелые бизнес-проекты в транспортной отрасли.

Наряду с совершенствованием бизнес-процессов в АО «НК «ҚазАвтоЖол» произойдет трансформация корпоративной культуры от ориентированной на производство и увеличение



затрат к ориентированной на потребителей и увеличение прибыли. Уровень задач персонала и взаимная ответственность станут основой формирования высокопрофессионального сообщества автодорожников.

### Стратегические цели и инициативы

Стратегия развития АО «Национальная компания «КазАвтоЖол» на 2013-2022 годы утверждена Постановлением Правительства РК от 12 февраля 2018 года № 47.

Итоги исполнения стратегических показателей за 2019 год:

п/п	Стратегические направления	Задачи	Ключевой показатель	2019 год	
				план	факт
		2	3	4	5
1	Финансы	Обеспечение рентабельности деятельности	EBITDA margin, не менее в %	0,05	45,61
		Обеспечение своевременного погашения займов	Коэффициент текущей ликвидности	1,0	2,22
2	Клиенты	Повышение качества и расширение спектра оказываемых услуг	Уровень удовлетворенности пользователей платных автодорог, в %	60	78,9
			Уровень удовлетворенности пользователей объектов дорожного сервиса, в %	30	37,2
		Формирование национального бренда	Создание национального бренда "КазАвтоЖол", в %	100	100
3	Процессы	Повышение эффективности системы управления	Внедрение в 2019 году интегрированной системы менеджмента на основе стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001: 2007, в %	100	100
			Доступность информационных систем и других ресурсов не менее 90 % от рабочего времени, в %	90	100
		Добиваться развития технологии и инфраструктуры	Доля автомобильных дорог республиканского значения, использующих цифровые технологии, в %	40	23
			Снижение смертности при дорожно-транспортных происшествиях на дорогах республиканского значения вследствие использования цифровых технологий, в %	5	+7
			Процент автотранспорта, осуществляющего проезд по безостановочным полосам движения на участках платных дорог, в %	20	31
			Среднее время, затрачиваемое на проезд одного автотранспортного средства через полосу со шлагбаумной моделью взимания платы, не более секунд	40	33
Обеспечение эффективной реализации задач, стоящих перед единым оператором	Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по строительству, реконструкции, в %	100	100		

			Выполнение государственного задания на автомобильных дорогах республиканского значения по организации работ по капитальному, среднему ремонту, текущему ремонту и содержанию, в %	100	100
			Доля автомобильных дорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии, в %	88	88
			Доля автомобильных дорог республиканского значения I, II, III категорий, на которых внедрена система сбора платности, в %	27	3
			Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения в объектах придорожного сервиса, в %	100	100
4	Потенциал и развитие	Формирование системы подбора профессионального персонала	Повышение квалификации работников, установлена не менее, в %	10	21
		Совершенствование системы управления персоналом	Производительность труда сотрудника, в тыс.тенге / сотрудник	6042	9740
		Внедрение системы непрерывных улучшений (инноваций)	Количество инициатив в год не менее, единиц	1	2

Из предусмотренных 19 стратегических КПД Обществом не достигнуты 3 КПД:

1) Доля автомобильных дорог республиканского значения, использующих цифровые технологии (при плановых значениях - 40%, фактически составила - 33%). В связи с отсутствием финансирования по установке специальных автоматизированных измерительных средств, показатель в 40% в 2019 году по цифровизации не достигнут;

2) Снижение смертности при дорожно-транспортных происшествиях (далее-ДТП) на дорогах республиканского значения вследствие использования цифровых технологий (фактически рост на 7%, при плане снижения на 5% по сравнению с 2018 годом).

Основными причинами ДТП являются не дисциплинированность водителей, по их вине совершено 96% ДТП, т.е. несоблюдение Правил дорожного движения, а именно: превышение скорости - 7,4%, выезд на полосу встречного движения - 15,1%, не справился с рулевым управлением - 11,4%, не соблюдение дистанции – 7,5%, в следствии переутомления (сон за рулем) - 2,7%, управление транспортом в нетрезвом состоянии - 2%, неисправность транспортных средств – 1,4% и иные причины - 22,3%.

Основным видом ДТП на автодорогах международного и республиканского значения являются столкновения – 1093 ДТП (или 43% от всех ДТП, из них: попутные составляют 49%, встречные - 38% и боковые - 13%), опрокидывания 543 (или 21,3% от всех ДТП)

3) Доля автомобильных дорог республиканского значения I, II, III категорий, на которых внедрена система сбора платности, так при плане 27% фактически составила 3%.

Общая протяженность платных участков дорог составляет 682 км или 3%, это следующие участки автодорог: «Нур-Султан - Щучинск», протяженностью 211 км; «Нур-Султан-Темиртау», протяженностью 134 км, «Алматы - Капшагай» протяженностью 42 км и «Алматы – Хоргос», протяженностью 295 км.

Также с октября 2019 года в тестовой эксплуатации находится участок «Щучинск-Кокшетау-Петропавловск», протяженностью 231,75 км. Реализация осуществлялась собственными силами АО «НК «ҚазАвтоЖол».

Вместе с тем, в рамках привлечения стратегического инвестора в декабре 2019г. определен инвестор для внедрения платности на 11 тыс.км дорог.

## Корпоративное управление

### Информация о соответствии практики корпоративного управления принципами Кодекса корпоративного управления

Кодекс корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол» (далее-Кодекс) в новой редакции утвержден приказом Единственного акционера от 31 декабря 2019 года № 964.

Кодекс разработан в соответствии с законодательством Республики Казахстан, внутренними документами Общества, с учетом развивающейся в Казахстане и мире практики корпоративного управления, а также Типового кодекса корпоративного управления в контролируемых государством акционерных обществах, за исключением Фонда национального благосостояния (приказ Министра национальной экономики Республики Казахстан от 5 октября 2018 года № 21).

Целями Кодекса являются совершенствование корпоративного управления в Обществе, обеспечение прозрачности управления, подтверждение приверженности Общества следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

Общество должно соблюдать положения настоящего Кодекса, в случае несоответствия указать в годовом отчете пояснения о причинах несоблюдения каждого из положений. Совет директоров Общества может по отдельным причинам сделать вывод о неприменимости или невозможности соблюдения отдельных положений настоящего Кодекса. Если несоответствие положениям Кодекса имеет продолжительность более шести месяцев, Общество должно уведомить Совет директоров Общества и привести соответствующее объяснение причин.

Случаи несоблюдения положений Кодекса рассматриваются на заседаниях соответствующих комитетов и Советов директоров Общества с принятием соответствующих решений, направленных на дальнейшее совершенствование корпоративного управления в Обществе.

### Структура корпоративного управления



### Единственный акционер

20 сентября 2018 года Постановлением Правительства РК № 578 право владения и

пользования государственным пакетом акций АО «НК «ҚазАвтоЖол», в размере 100% от общего количества размещенных акций, передано Министерству индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан.

Учредителем АО «НК «ҚазАвтоЖол» является Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

### **Совет директоров**

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных настоящим Законом и (или) уставом общества к исключительной компетенции общего собрания акционеров.

Совет директоров Общества уделяет особое внимание вопросам по:

- определению Стратегии развития (направления и результаты);
- постановке и мониторингу КПД, устанавливаемых в Стратегии развития и/или Плана развития;
- организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции совета директоров;
- избранию (переизбранию), вознаграждению, планированию преемственности и надзору за деятельностью руководителя и членов исполнительного органа;
- корпоративному управлению и этике;
- соблюдению в Обществе положений настоящего Кодекса и корпоративных стандартов Общества в области деловой этики (Кодекса деловой этики).

В составе Совета директоров Общества присутствуют и участвуют независимые директора. Число членов Совета директоров Общества составляет не менее трех человек. Не менее одной трети числа членов Совета директоров Общества являются независимыми директорами. Количество независимых директоров должно быть достаточным для обеспечения независимости принимаемых решений и справедливого отношения ко всем акционерам. Рекомендуемое количество независимых директоров в составе Совета директоров Общества составляет до пятидесяти процентов от общего количества членов Совета директоров.

Независимые члены Совета директоров Общества являются свободными от каких-либо материальных интересов или отношений с Обществом, его управлением или его собственностью, которые могли бы поставить под угрозу осуществление объективного суждения.

Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, исполнительного органа и прочих заинтересованных сторон.

Требования к независимым директорам устанавливаются в соответствии с законодательством Республики Казахстан и Уставом Общества.

Независимые директора активно участвуют в том числе в обсуждении вопросов, где возможен конфликт интересов (подготовка финансовой и нефинансовой отчетности, заключение сделок, в отношении которых имеется заинтересованность, выдвижение кандидатов в состав правления, установление вознаграждения членам правления). Независимые директора избираются председателями ключевых комитетов Совета директоров Общества – по вопросам аудита, назначений и вознаграждений, в других комитетах они избираются в качестве председателей.

Состав Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» избран приказом Министерства по инвестициям и развитию РК №730 от 24.10.2018 г. и на 1 января 2019 года 7 членов Совета

директоров:

Скляр Роман Васильевич	Первый вице-Министр по инвестициям и развитию МИР РК
Пшембаев Мереке Кудайбергенович	Председатель Комитета автомобильных дорог МИР РК
Ибраимов Калымжан Уалханови	Заместитель Председателя КГИП МФ РК
Ибраев Жаслан Жиенбекович	Заместитель Директора Департамента финансов МИР РК
Нагманов Кажымурат Ибраевич	Независимый директор
Касымов Магзам Есенгельдинович	Независимый директор
Курманов Жолдасбек Есенбаевич	Независимый директор

На очередном заседании Совета директоров единогласно Председателем Совета директоров избран Скляр Р.В.

30 января 2019 года приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК №54 были досрочно прекращены полномочия независимого директора Курманова Ж.Е. и избран независимым директором Асавбаев А.А. – Президент Ассоциации автодорожников РК.

Приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК №266 от 03 мая 2019 года:

- досрочно прекращены полномочия Пшембаева М.К.; Ибраева Ж.Ж.;
- избраны членами Совета директоров Камалиев Б.С.; Бармаков С.С.
- определен количественный состав 7 человек и срок полномочий Совета директоров до 24 октября 2021 года.

С 18 декабря 2019 года на основании заявления были досрочно прекращены полномочия независимого директора Асавбаева А.

По состоянию на 1 января 2020 года состав Совета директоров:

Скляр Роман Васильевич	Заместитель Премьер-Министра РК;
Камалиев Берик Сайлауович	Вице-министр инвестиции и инфраструктурного развития РК;
Ибраимов Калымжан Уалханович	Заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов РК;
Бармаков Сайранбек Солтанбекович	Председатель Комитета автомобильных дорог Министерства инвестиции и инфраструктурного развития РК;
Нагманов Кажымурат Ибраевич	Независимый директор;
Касымов Магзам Есенгельдинович	Независимый директор

### **Критерии отбора директоров**

В соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров Общества, члены Совета директоров избираются решением Единственного акционера.

Каждый новый член Совета директоров проходит через процедуру ознакомления с деятельностью общества (введения в курс дел Общества), которая предусматривает его знакомство с историей Общества, с работой Совета директоров, с годовыми отчетами и документами Общества, решениями Единственного акционера, протоколами и решениями Совета директоров, Уставом и иными внутренними документами Общества, регулирующими

деятельность его органов, а также другой информацией.

Единственный акционер при принятии решения об избрании членов Совета директоров, руководствуется следующими требованиями к отбору кандидатов в члены Совета директоров:

- 1) доверие Единственного акционера и других членов Совета директоров к кандидату;
- 2) безупречная репутация кандидата;
- 3) профессиональные знания и квалификация кандидата, позволяющие ему принимать взвешенные решения, максимально отвечающие интересам Единственного акционера и Общества;
- 4) наличие опыта работы на руководящей должности;
- 5) наличие достаточного количества времени, позволяющего эффективно исполнять возложенные на него функции. Член совета директоров при принятии решения об участии в органах другого акционерного общества или принятии на работу в другую организацию должен исходить из того, что для исполнения возложенных на него обязанностей должным образом, он должен располагать достаточным количеством свободного времени.

Не может быть избрано на должность члена Совета директоров лицо:

- 1) не имеющее высшего образования;
- 2) имеющее не погашенную или не снятую в установленном законом порядке судимость;
- 3) ранее являвшееся Председателем Совета директоров, первым руководителем (председателем Правления), заместителем руководителя, главным бухгалтером другого юридического лица, в период, не более чем за один год до принятия решения о принудительной ликвидации или принудительном выкупе акций, или консервации другого юридического лица, признанного банкротом, в установленном порядке. Указанное требование применяется в течение пяти лет после даты принятия решения о принудительной ликвидации или принудительном выкупе акций, или консервации другого юридического лица, признанного банкротом, в установленном порядке.

#### **Критерии отбора независимых директоров**

В соответствии с подпунктом 20 статьи 1 Закона «Об акционерных обществах», Уставом, Положением о Совете директоров определяется независимым директором лицо, которое:

- 1) не является аффилированным лицом Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествующих его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора Общества);
- 2) не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам Общества;
- 3) не связан подчиненностью с должностными лицами Общества или организаций – аффилированных лиц Общества и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествующих его избранию в Совет директоров;
- 4) не является государственным служащим;
- 5) не является аудитором Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествующих его избранию в Совет директоров;
- 6) не участвует в аудите Общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествующих его избранию в Совет директоров;
- 7) не являлся и не является работником Общества или его дочерней организации в течение последних пяти лет;
- 8) не получал и не получает дополнительное вознаграждение от Общества, за исключением вознаграждения как члена Совета директоров;
- 9) не является представителем Единственного акционера или государственных органов управления;
- 10) не являлся и не является членом Совета директоров Общества более шести лет

подряд.

Независимые директора Общества полностью соответствуют критериям независимости, согласно Закону Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставу и Кодексу корпоративного управления Общества.

### **Вознаграждение Совета директоров**

Согласно подпункту 5) пункта 1 статьи 36 Закона РК «Об акционерных обществах» определение размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров за исполнение ими своих обязанностей относится к исключительной компетенции акционеров.

В соответствии с пунктом 5 Положения о выплате вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол», утвержденного приказом Министерства транспорта и коммуникаций РК № 800 от 11 октября 2013 года, ежеквартальное вознаграждение независимого директора установлено в размере 450 000 тенге.

В 2019 году решением Единственного акционера (Приказ Министерства инвестиций и инфраструктурного развития РК №54 от 30 января 2019 г.) размер ежеквартального вознаграждения был установлен 900 000 тенге.

В соответствии с указанными Правилами независимым директорам Общества выплачивается фиксированное вознаграждение за исполнение обязанностей члена Совета директоров, выплаты вознаграждения производятся в денежной форме один раз в квартал.

Независимым директорам также компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров (проезд, проживание, суточные).

### **Деятельность Совета директоров за 2019 год**

За отчетный период, Советом директоров Общества было проведено 11 заседаний, из них 7 в очной форме и 4 в заочной. В общей сложности было рассмотрено около 50 вопросов.

За отчетный период на заседаниях Совета директоров рассматривались как стратегические, так и текущие вопросы деятельности, входящие в его компетенцию. Перечень вопросов и решения по ним отражены в соответствующих протоколах и решениях заседаний Совета директоров.

Очные заседания Совета директоров проводились на регулярной основе по мере их возникновения и в соответствии с утвержденным Планом работы на 2019 год.

Заочным форма проведения были связаны со срочностью решения вопросов (5 срочных и 2 вопроса, не связанных с деятельностью Общества).

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в 2019 году:

№ п/п	ФИО	Участие в заседаниях СД
1	Скляр Р.В.	11 из 11
2	Камалиев Б.С.	9 из 9
3	Ибраимов К.У.	8 из 11
4	Бармаков С.С.	9 из 9
5	Пшембаев М.К.	2 из 2
6	Ибраев Ж.Ж.	1 из 1
7	Нагманов К.И.	10 из 11
8	Касымов М.Е.	11 из 11

### **Деятельность Комитетов Совета директоров за 2019 год**

Для рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров в 2018 году в соответствии с пунктом 1 статьи 53-1 Закона РК «Об акционерных

обществах» решением Совета директоров Общества №19 от 10 апреля 2015 года были созданы Комитеты по стратегическому планированию и инвестициям, по кадрам и вознаграждениям и по аудиту в следующем составе:

Комитет по стратегическому планированию и инвестициям:

Нагманов К.И. - Председатель;

Камалиев Б.С. – член Комитета;

Ибраимов К.У. – член Комитета.

Комитет по кадрам и вознаграждениям:

Касымов М.Е. – председатель;

Бармаков С.С. – член Комитета;

Асавбаев А.А. – член Комитета.

Комитет по аудиту:

Асавбаев А.А. - председатель;

Нагманов К.И. – член Комитета;

Касымов М.Е. - член Комитета.

Итого в 2019 году Комитетами по:

-стратегическому планированию и инвестициям было проведено 5 заседаний, рассмотрено 15 вопросов;

- кадрам и вознаграждению было проведено 3 заседания, рассмотрено 4 вопроса;

- аудиту было проведено 11 заседаний и рассмотрено 17 вопросов.

### **Информация о соответствии практики корпоративного управления**

Решением Единственного акционера (от 31 декабря 2019 года №964) утвержден Кодекс корпоративного управления АО «НК «ҚазАвтоЖол».

Целями настоящего Кодекса являются совершенствование корпоративного управления в Обществе, обеспечение прозрачности управления, подтверждение приверженности Общества следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

Основополагающими принципами кодекса Компании являются:

принцип разграничения полномочий;

принцип защиты прав и интересов Единственного акционера;

принцип эффективного управления Обществом Советом директоров Общества и Правлением Общества;

принцип устойчивого развития;

принцип управления рисками, внутренний контроль и аудит;

принцип регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;

принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества.

### **Правление**

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, к компетенции которого относится решение всех вопросов деятельности Общества, не отнесенных Законом «Об акционерных обществах», иными законодательными актами Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Общества.

Согласно Уставу АО «НК «ҚазАвтоЖол», определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание Председателя Правления и членов Правления, а также досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол».

В соответствии с решениями Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» по состоянию на 31 декабря 2019 года определен следующий состав Правления АО «НК «ҚазАвтоЖол»:

1.Алипов Улан Токтарбаевич- Председатель Правления (Приказ МИИР РК от 20.02.2019 г, протокол № 105-к);

2. Жусупов Арман Амантаевич- член Правления (решение Совета директоров от 8.04.2019 г, протокол № 55/19);



3. Ахметов Ратмир Бахытович- член Правления (решение Совета директоров от 8.04.2019г, протокол №55/19).

4. Ибраев Жаслан Жиенбекович- член Правления (решение Совета директоров от 8.04.2019 г, протокол №55/19);

5. Смагулов Талгат Назымбекович – член Правления (решение Совета директоров от 19.06.2019 г протокол № 55/19);

6. Астай Талгат Ертаргынович- член Правления (решение Совета директоров от 19.06.2020 г, протокол №55/19);

7. Акылов Алмаз Жанатович- член Правления (решение Совета директоров от 27.09.2019 г протокол № 62/19);

Правление Общества состоит из 7 членов, знания, опыт и навыки которых позволяют эффективно выполнять поставленные задачи.

Правление несет ответственность за реализацию Стратегии развития и за текущую деятельность Общества.

В 2019 году проведено 23 заседания Правления Общества, все в очном порядке, на которых рассмотрено 85 вопросов.

### **Вознаграждение должностных лиц Компании**

Руководитель и члены Правления Общества оцениваются Советом директоров Общества. Основным критерием оценки является достижение поставленных КПД.

КПД руководителя и членов Правления Общества утверждаются Советом директоров Общества. Предложения в части КПД членов Правления Общества на рассмотрение Совету директоров Общества вносит руководитель Правления Общества.

Результаты оценки оказывают влияние на размер вознаграждения, поощрение, переизбрание (назначение) или досрочное прекращение полномочий.

Оплата труда руководителя и членов Правления Общества складывается из постоянной и переменной части. При установлении должностного оклада во внимание принимаются сложность выполняемых задач, персональные компетенции работника и его конкурентоспособность на рынке, вклад, вносимый данным лицом в развитие Общества, уровень должностных окладов в аналогичных компаниях, экономическая ситуация в Обществе.

В случае досрочного расторжения трудового договора, вознаграждение выплачивается в соответствии с внутренними документами, утвержденными Советом директоров Общества.

### **Информация о следовании требованиям Кодекса деловой этики**

Кодекс деловой этики утвержден решением Совета директоров АО «НК «ҚазАвтоЖол» от 21 декабря 2017 года (протокол №45/17).

Целью указанного Кодекса является:

- закрепление ключевых ценностей, принципов, правил и норм деловой этики и поведения, которыми руководствуются сотрудники Общества в своей деятельности как при принятии стратегически важных решений, так и повседневных ситуациях;

- развитие единой корпоративной культуры, основанной на высоких этических стандартах, поддержание в коллективе атмосферы доверия, взаимного уважения и порядочности;

- единообразное понимание и исполнение норм деловой этики, принятых в Обществе всеми сотрудниками вне зависимости от занимаемой должности;

- повышение и сохранения доверия к Обществу, укрепление его репутации.

### **Результаты операционной (финансовой) деятельности**

*млн. тенге*

Наименование	2018 год	2019 год	Отклонение
--------------	----------	----------	------------

<b>Общество</b>			
Доходы	11 226	11 639	413
Расходы	48 577	6 407	- 42 170
Прибыль до налогообложения	- 37 351	5 232	42 583
Корпоративный подоходный налог	1 720	- 319	2 039
Прибыль после налогообложения <i>(Чистая прибыль/убыток)</i>	<b>- 39 071</b>	<b>5 551</b>	<b>44 622</b>
<b>Платный/е участок/ки</b>			
Выручка	1 415	4 889	3 474
Расходы	1 385	4 106	2 721
Капитальные вложения	30	543*	513
Превышение выручки над расходами	-	240	240

Отклонение показателей 2019 года от показателей 2018 года по:

- доходам/расходам составило 413/(-) 42 170 млрд. тенге соответственно, в том числе с наличием/отсутствием в структуре доходов/расходов положительной/отрицательной курсовой разницы по договорам займа,

- корпоративному подоходному налогу составило (-) 319 млрд. тенге в сторону уменьшения в связи с отнесением на расходы отложенных налоговых обязательств,

- доходам/расходам Платного/ых участка/ов составило 3 474/2 721 млн. тенге соответственно, в том числе в связи с увеличением количества платных участков (2019 год – 4 участка, 2018 год – 1 участок).

\* приобретение основных средств и проведение работ по запуску пилотного участка «Щучинск – Кокишетау – Петропавловск» с «открытой» системой взимания платы (протяженностью 232 км).

При этом необходимо отметить, что в соответствии с МСФО выручка/расходы, полученная/понесенные Обществом в рамках доверительного управления платными участками автомобильных дорог/автомобильными дорогами, являются выручкой/расходами Учредителя (в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан) и элиминируются в финансовой отчетности Общества на требования/обязательства.

### **Ebitda**

млн. тенге

Период	2018 год	2019 год	Отклонение
Ebitda	- 37 294	5 309	42 603
<i>Ebitda</i>	<i>- 37 294</i>	<i>5 309</i>	<i>42 603</i>
<i>Износ</i>	<i>57,4</i>	<i>77</i>	<i>19,6</i>
<i>Корпоративный подоходный налог</i>	<i>1 720</i>	<i>- 319</i>	<i>2 039</i>
<i>Прибыль после налогообложения</i>	<i>- 39 071</i>	<i>5 551</i>	<i>44 622</i>

Фактическое значение показателя за 2019 год связано, в том числе с отнесением на доходы в соответствии с МСФО 21 возникшей положительной курсовой разницы по заключенным договорам займов под государственную гарантию в иностранной валюте на строительство/реконструкцию участков автомобильных дорог/автомобильных дорог республиканского значения (далее – договора займов) в рамках договоров доверительного управления, заключенных между КГИП МФ РК, КАД МИИР РК и Обществом.

Отклонение показателей 2019 года от показателей 2018 года связано с наличием в расходах в прошлом отчетном периоде отрицательной курсовой разницы по заключенным договорам займов в рамках договоров доверительного управления, заключенных между КГИП МФ РК, КАД МИИР РК и Обществом.

### **Результаты производственной деятельности**



### **Строительство и реконструкция**

В 2019 году Обществом продолжена соответствующая работа по реализации 17 проектов общей протяженностью 959 км.

Общая сумма освоенных средств АО «НК «ҚазАвтоЖол» составила 90,9 млрд. тенге (или 100% от плана Государственного задания).

За счет выделенных средств в рамках государственного задания обеспечен ввод в эксплуатацию 214 км (или 100%):

- 46 км коридора «Центр –Восток» (км 1251-1297);
- 46 км коридора «Центр-Восток» (км 541-587);
- 42 км коридора «Центр-Восток» (км 634-676);
- 80 км реконструкция автомобильной дороги «Щучинск-Зеренда» (км 0-80).
- 134 км коридора «Центр –Восток» (46 км/км 1251-1297; 46 км/км 541-587; 42 км/км 634-676);
- 80 км реконструкция автомобильной дороги «Щучинск-Зеренда» (км 0-80)

Наряду с этим, в рамках государственного задания открыто движение по новому покрытию на 148 км, или 100% от плана:

- коридор «Центр-Юг» -31 км;
- коридор «Центр-Восток» -6 км;
- участок автомобильной дороги «Усть-Каменогорск-Зыряновск- Рахмановские ключи»-10 км;
- участок автомобильной дороги «Таскескен –Бахты»-10 км;
- участок автомобильной дороги «Ушарал-Достык» – 30 км;
- участок автомобильной дороги «Нур-Султан-Петропавловск-гр.РФ»-16 км;
- участок автомобильной дороги «гр.РФ (на Орск) -Актобе-Атырау-гр. РФ (на Астрахань)» -27 км;
- участок автомобильной дороги «Костанай –Карабутак»-18км.

Протяженность дорог I и II-технической категории республиканского значения увеличена до 34 % (8,2 тыс.км).

### **Капитальный, средний, текущий ремонт и содержание автомобильных дорог республиканского значения**

В 2019 году в рамках исполнения государственного задания на ремонт и содержание автодорог республиканского значения из республиканского бюджета выделено и освоено 80,4 млрд. тг и общая сеть охваченных ремонтных работ составила 1 834 км, в том числе на капитальный ремонт 16,5 млрд. тенге (*охват 438 км*), средний ремонт 35,2 млрд. тенге (*охват 1 396 км*), на содержание и текущий ремонт 28,7 млрд. тенге (*охват 20 397 км*).

По состоянию на 01.01.2020г. капитально отремонтировано и открыто движение на 24,3 км дорог, также в целях увеличения пропускной способности автотранспортных средств через пункты пропуска в рамках евразийских транспортных коридоров 2 объекта на границе с Российской Федерацией введены в эксплуатацию и для ликвидации паводковых разрушений и поддержки эксплуатационных показателей 6 мостовых сооружений, а именно:

Автомобильные дороги:

-19,3 км - «Кокпек-Жаланаиш-Кольсай» км 43-78 (в Алматинской области);

-3 км - «Акчатау-Агадырь-Ортау» км 164-167, мост (в Карагандинской области);

- 2 км - «Екатеринбург-Алматы» км 714-716 (в Костанайской области);

Пункты пропуска:

- «Жана-Жол» на участке автодороги «граница РФ (на Челябинск) – граница РФ (на Новосибирск) через Петропавловск (Северо-Казахстанская обл.) - 1 шт;

- «Сырым» на Казахстанско-Российской границе участка а/д «гр.РФ (на Самару)-Шымкент» км 196 (Западно-Казахстанская обл.) - 1 шт.

Автодорожные мосты:

- через канал им.Сатпаева на участке, а/д «Кызылорда-Павлодар-Успенка-гр.РФ» км 975+900 (в Карагандинской области) -1 шт.;

-на а/д «Екатеринбург-Алматы» км 797 (в Северо-Казахстанской области) - 1 шт.;

- через р.Акан Бурлук на а/д М-36 «Гр.РФ (на Екатеринбург) -Алматы» км 835 (в Северо-Казахстанской области) -1 шт.;

Надземные пешеходные мосты:

-на а/д «Самара-Шымкент» км 1629+500, км 1911+430, км 1960+500 (в Кызылординской области) -3 шт.

**Средним ремонтом** завершены работы и введены в эксплуатацию 1 100,6 км автомобильных дорог, в том числе отремонтировано 9 мостовых сооружений (*мост, путепроводы и скотопрогоны*) и восстановлены эксплуатационные показатели 10 водопропускных труб.

Из 1 100,6 км дорог отремонтировано:

- по технологии ресайклинга - 423,6 км;

- по технологии ШПО - 256 км;

- по устройству покрытия - 414 км;

- по устройству микросюрфейсинга -7 км.

В 2019 году в рамках текущего ремонта проведены работы и освоено 61,6 млн по Костанайской области. Данные средства направлены на проведение работ по устранению аварийно-опасных участков автодорог на участке а/д «Жезказган-Петропавловск» км 323 и по снижению дорожно-транспортных происшествий (*устройство освещения*) на участках дорог «Мамлютка-Костанай» (2,6 км) и «Гр.РФ (на Екатеринбург) -Алматы» (3,6 км).

В прошедшем году на содержание автомобильных дорог республиканского значения выделено 28,6 млрд. тенге (*при нормативе содержания 40,5 млрд тенге, то есть финансирование от норматива составляет 70%*).

На выделенные средства с начала года проводились работы по содержанию автомобильных дорог республиканского значения общей протяженностью 20 397 км.

Данные работы выполнялись согласно утвержденной Комплексной целевой программы на 2019 год.

В рамках данной программы проведены следующие работы :

- по ямочному ремонту на площади 838,6 тыс.м<sup>2</sup>, в том числе маршрутным способом в

Восточно-Казахстанской области 60,1 тыс.м2 и в Северо-Казахстанской области 4 тыс.м2, а также ямочный ремонт щебнем в Акмолинской области 11,9 тыс. м2 и в Северо-Казахстанской области -9,7 тыс. м2;

- устройство выравнивающего слоя - 186,3 тыс.м2;
- заливка трещин -811,6 п.м.;
- устранение колеи и гребенки - 861 тыс. м2;
- установка и замена - 16 003 дорожных знаков;
- установка и замена - 801 панно;
- устройство и ремонт- 42 792 п. м. ограждений;
- установка -21 580 сигнальных столбиков;
- нанесению разметки на проезжую часть - 33 850 км;
- установка и замена перильных ограждений на мостах - 2 071 п.м.;
- установка - 3 053 километровых указателей;
- ремонт - 216 автопавильонов и площадок отдыха.

Кроме того, для повышения внимания водителей произведено устройство шумовых полос на 8 тыс. м2.

В рамках подготовки автомобильных дорог к зимнему периоду проведены работы:

- по вырубке деревьев и кустарников на откосах и в резервах - 334 пог.км;
- произведены окос трав с обочин на протяженности - 32 439 км;
- заготовка снегозащитных щитов - 36 240 п.м.

Также заготовка противогололедного материала, в том числе соли - 14 тыс. тонн, песка - 61,5 тыс м3, отсева - 61,6 тыс. м3.

В рамках ремонтных работ и реконструкции произведено устройство освещения участков автомобильных дорог общей протяженностью порядка 25 км. В основном освещения установлены вблизи населенных пунктов и транспортных развязках.

На автомобильных дорогах республиканского и международного значения ежедневно ведется патрулирование и осмотр участков автомобильных дорог.

По итогам проведенных работ за 2019 год доля автодорог республиканского значения в хорошем и удовлетворительном состоянии доведена до **88%**.

### **Безопасность дорожного движения**

По итогам 2019 года на автомобильных дорогах республиканского и международного значения произошло 2 547 дорожно-транспортных происшествия (далее - ДТП), в результате, которых погибли 1 019 человек и получили травмы различной степени тяжести 4 311 человек.

В сравнении с 2018 годом, количество ДТП увеличилось на 18,6% (399 происшествия), число погибших на 26,3% (212 человек), и число травмированных на 22,1% (779 человек).

*Для сравнения: В 2018 году при снижении ДТП на 6,3% (143 происшествия), раненых на 10,8% (427 человек), отмечался только рост числа погибших на 1,8% (14 человек).*

Тяжесть ДТП по республике в 2019 году составило 9,8 погибших на 100 пострадавших.

Количество:

- ДТП на 10 тысяч АМТС составило 41,8;
- погибших на 100 тысяч населения составило 13,0;
- пострадавших на 10 тысяч населения составило 13,3.

Высокая концентрация ДТП отмечается в четырех филиалах (1611 ДТП или 63,2%): Алматинской (830 ДТП или 32,6%); Жамбылской (309 ДТП или 12,1%); Акмолинской (241 ДТП или 9,5%) и Туркестанской (231 ДТП или 9%) областях.

Рост ДТП по всем показателям допущен в Туркестанской (ДТП на 110%, погибших на 136% и раненных на 91%), Актюбинской (ДТП на 57%, погибших на 38% и раненных на 50%), Алматинской (ДТП на 28%, погибших на 51% и раненных на 33%), Мангистауской (ДТП на 21,6%, погибших на 10% и раненных на 38%), Кызылординской (ДТП на 16,4%, погибших на 14% и раненных на 19%), Восточно-Казахстанской (ДТП на 14,5%, погибших на 14% и раненных на 34%) и Костанайской (ДТП на 1,4%, погибших на 25% и раненных на 55%)

областях.

Снижение аварийности по всем трем показателям отмечается только в Карагандинской области (по ДТП на 24,6%, погибшим на 17,0% и раненым на 39,5%).

Основными причинами аварийности стало несоблюдение Правил дорожного движения водителями и пешеходами.

В частности:

- превышение скорости составило 37,4% от общего количества или 953 ДТП (попутные столкновения);

- выезд на полосу встречного движения – 15,1% или 384 ДТП;

- нарушение правил маневрирования – 11,4% или 290 ДТП;

- несоблюдение дистанции – 7,5% или 191 ДТП;

- переутомленность или сон за рулем – 2,7% или 70 ДТП;

- управление в нетрезвом состоянии – 2,0% или 52 ДТП;

- иные причины (это ухудшение здоровья, не уступил дорогу, переход дороги пешеходами в неустановленном месте, нарушение правил проезда пешеходного перехода и т.д.) – 22,3% или 568 ДТП.

ДТП по причине неблагоприятных дорожных условий не зарегистрировано.

По сезонности совершения ДТП наибольшее количество аварий приходится на летний и осенний периоды:

Причем самыми аварийными являются декабрь 287 ДТП (11,3%), ноябрь 278 ДТП (10,9%) и август 274 ДТП (10,8%) месяцы.

По времени суток самыми аварийными является время с 18.00 до 24.00 (840 ДТП или 33%) и 12.00 до 18.00 (702 ДТП или 27,6%).

По возрастным категориям большая часть происшествий совершена водителями в возрасте от 20 до 45 лет – 1 670 ДТП или 65,6%.

### **Внедрение новых технологий и инициатив**

В части новых инициатив Обществом выполнено следующее:

- в целях снижения материалоемкости дорожной одежды, ликвидации загрязнения окружающей среды и сокращения отходов, 2 сентября 2019 г. между Комитетом экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан и АО «НК «ҚазАвтоЖол» подписан меморандум о сотрудничестве в сфере охраны окружающей среды по применению производственных отходов на республиканской сети (золы уноса, зола гидроудаления, шлаковый щебень, гранулированный доменный шлак, золошлаковые отходы, бокситовый шлам, шлаки), который применен и планируется к применению в период 2019-2025 годы в объеме 5,3 млн. тонн или 4,4 млн.м<sup>3</sup>;

- на участке автомобильной дороги «Нур-Султан - Щучинск» км 40+800 применен двухкомпонентный универсальный ремонтный материал «Полидабер УРМ - 2П», предназначенный для оперативного ремонта сколов, выбоин, раковин, поверхностных и глубоких разрушений цементобетонного покрытия;

- на участке автомобильной дороги «Нур-Султан-Щучинск» перед пунктом взимания платы на км 19 апробированы против гололедных материалов ICE MIX-15 и жидкий реагент кальция хлорида;

- во всех разрабатываемых и новых проектах предусматривается устройство ВОЛС для последующего внедрения элементов ИТС и цифровизации дорог.

- в Обществе внедрена платформа Битрикс 24, при выборе которой решены следующие задачи:

1) разработан новый сайт;

2) подключен контакт-центр к системе взаимоотношениями с клиентами CRM;

3) внедрена система управления проектами PM;

4) внедрен электронный документооборот с возможностью автоматизации бизнес-

процессов по проектам.

### **Развитие платных участков автомобильных дорог**

С 2013 года внедрена система взимания платы платность на участке «Нур-Султан - Щучинск» протяженностью 211 км.

В рамках государственной программы «Нұрлы жол», завершены строительно-монтажные работы по устройству системы взимания платы и 26 января 2019 года осуществлен запуск системы взимания платы на 3 участках, протяженностью 471 км, в том числе «Нур-Султан-Темиртау» (134 км), «Алматы - Капчагай» (42 км) и «Алматы – Хоргос» (295 км).

В 2019 году на 4 платных участках «Алматы-Капчагай», «Алматы-Хоргос», «Нур-Султан-Темиртау», «Нур-Султан-Щучинск» собрано 5,4 млрд. тенге, при плане 5,1 млрд. тенге или 105%.

*Справочно. «Нур-Султан-Щучинск»: собрано 1,7 млрд. тенге, «Нур-Султан-Темиртау»: собрано 1,7 млрд. тенге, «Алматы - Капчагай»: собрано 1 млрд. тенге и «Алматы – Хоргос»: собрано 1 млрд. тенге.*

В целом за период 2013-2019 годы внедрена система взимания платы на 682 км автомобильных дорог республиканского значения.

Также, в 2019 году по согласованию с Комитетом автомобильных дорог МИИР РК, начаты работы по запуску пилотного участка «Щучинск-Кокшетау-Петропавловск» с «открытой» системой взимания платы, протяженностью 231,75 км. Реализация осуществлялась собственными силами АО «НК «ҚазАвтоЖол». С 15 октября 2019 года находится в тестовой эксплуатации.

Во исполнение 58 шага Плана нации «100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ Первого Президента – Елбасы Н. Назарбаева» и в целях внедрения национальной системы взимания платы, в июле 2019 года объявлен инвестиционный конкурс по привлечению стратегического инвестора для внедрения системы взимания платы протяженностью порядка 11 тыс. км. Победителем признан казахстанско-тайваньский консорциум в составе ТОО «Computer Vision Technologies», ТОО «Темиржол Жөндеу» и FAR EASTERN ELECTRONIC TOLL COLLECTION. Сумма частных инвестиций составит более 25 млрд. тенге. По итогам реализации и окупаемости проекта Система взимания платы с инфраструктурой перейдет в собственность государства.

Внедрение платности планируется осуществлять в два этапа: I этап в 2020 году в тестовую эксплуатацию – 5,7 тыс. км, II этап в период с 2021-2024 годы – 5,3 тыс. км.

Целями реализации проекта являются обеспечение безопасности дорожного движения на автомобильных дорогах, цифровизация транспортной отрасли, развитие интеллектуальных транспортных систем, анализ и прогнозирование трафика.

### **Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения в объектах придорожного сервиса**

В соответствии целевым показателям Государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» и Стратегии развития Общества до конца 2019 года дороги республиканского значения предусмотрено обеспечение 260 объектами придорожного сервиса, соответствующие требованиям Национального стандарта Республики Казахстан «Дороги автомобильные общего пользования. Требования к объектам дорожного сервиса и их услугам» СТ РК 2476-2014 (далее - Национальный стандарт).

По состоянию на 1 января 2020 года все 260 приоритетные объекты дорожного соответствует требованиям Национального стандарта.

Наименование	Ед.изм.	В том числе по годам			
		2016	2017	2018	2019

Обеспеченность автомобильных дорог республиканского значения в объектах придорожного сервиса	План %	33	52	46	100
	Факт %	33	63	99	100
	План ед.	86	136	198	260
	Факт ед.	86	165	259	260

В связи с опережением целевых показателей, Обществом совместно с областными Акиматами пересмотрены и согласованы новые схемы расположения объектов придорожного сервиса.

Кроме того, в течение 2019 года в целях развития придорожной инфраструктуры Обществом проведены работы по 6 направлениям:

1. Внесение изменений в Законодательство РК с целью усиления полномочий Национального оператора (1 часть поправок принята 19.04.2019 г., 2 часть поправок – обсуждается);

2. Развитие объектов дорожной службы (площадки отдыха) в части замены холодных туалетов на благоустроенные путем организации инвестиционного конкурса - проведен инвестиционный конкурс по устройству и обслуживанию СГУ;

3. Взаимодействие с другими государственными органами и институтами развития - меморандумы с МИО, Kazakh Invest, совместная работа на постоянной основе с Kazakh Tourism;

4. Привлечение инвестиций для строительства объектов придорожного сервиса - Baiterek Venture Fund, КазТрансГаз, GasEnergy;

5. Сопровождение и сдача в аренду комплексов придорожного сервиса и павильонов сервиса KazWay - на постоянной основе;

6. Цифровизация придорожного сервиса - выполнено 100%.

#### **Планы работ на 2020 год**

В соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 декабря 2019 года № 1055 «Об утверждении Государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» на 2020 – 2025 годы» перед АО «НК «ҚазАвтоЖол» предстоят задачи по реализации приоритетных проектов по строительству, реконструкции и ремонтным работам на автомобильных дорогах международного и республиканского значения:

1. Реконструкция автомобильных дорог:

- устройство покрытия (в рамках государственного задания) -112 км;

- ввод в эксплуатацию (в рамках государственного задания) - 370 км дорог;

- открытие движения (в рамках привлеченных средств) - 997 км;

2. Доля автодорог I и II технической категории в общей протяженности автодорог - 36%;

3. Реконструкция и модернизация автодорожных пунктов пропуска на казахстанско-кыргызской границе -1 ед.;

4. Капитальный ремонт:

- охват участков автодорог - 436 км;

- ввод в эксплуатацию - 83 км.

5. Средний ремонт (ввод эксплуатацию) - 1 037 км;

6. Увеличение протяженности автомобильных дорог, находящихся на бездефектном содержании -424 км;

7. Создание постоянных и временных рабочих мест - 64,9 тыс.чел.;

8. Доля платных самокупаемых автодорог в общей их протяженности - 11%.

9. Обеспеченность автодорог республиканского значения объектами придорожного сервиса, соответствующими Национальному стандарту -58%;



## **Информационная деятельность**

В 2019 году проведена большая работа в рамках информационной деятельности Общества опубликовано более 1380 материалов, из них : ТВ - 184 сюжета, Интернет издания (новостные ленты) – 1321 материал. Наибольшая упоминаемость о Обществе наблюдается в IV квартале 2019 года. Максимальное количество упоминаний достигло в интернет изданиях 296 раз в декабре 2019 года. Количество подписчиков в Инстаграм увеличилось с 10 тыс до 15,3 тыс за период с ноября 2019 года по текущий момент. В среднем посещаемость инстаграм страницы @kazautozhol составляет более 157 900 тыс. раз в месяц.

В рамках формирования единого медиа-плана Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан, подготовлен корпоративный медиа – план Общества. В этом году введены мероприятия юбилейных дат: ко Дню Победы ( 75 лет), к 175-ти летию Абая Кунанбаева, а так же новые маршруты пресс-туров на крупные проекты реконструкции.

На официальных страницах Общества в социальных сетях созданы новые рубрики такие как «Дороги сейчас», «Лица ҚазАвтоЖол», «Уборка», «У них и у нас», «Вакансии», а так же «Информация о закрытии и открытии дорог республиканского значения», которая вызывала в период непогоды большую заинтересованность у журналистов и водителей.

Кроме того, все сотрудникам QazAvtoJol, выезжающие в зарубежные командировки, предоставляют фото и видео материалы для рубрики «У них и у нас».

В целях развития национального брэнда АО «НК «ҚазАвтоЖол», как единого оператора по содержанию и развитию дорожно-транспортной инфраструктуры Обществом разработан логотип QAJ, произведен ребрендинг официального сайта qaj.kz, направленный на удовлетворение потребностей заинтересованных сторон и пользователей.

В модернизированной версии сайта пользователям представлена новая интерактивная карта с обозначениями всех видов работ, информацией о подрядных организациях, объектов придорожного сервиса с наглядными фото.

## **Противодействие коррупции**

Обществом на постоянной основе проводится работа по противодействию коррупции, исключению коррупционных рисков, причин и условий, способствующих совершению коррупционных преступлений.

В феврале 2019 года между Агентством по делам государственной службы и противодействию коррупции, Министерством индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан (далее-МИИР РК) и АО «НК «ҚазАвтоЖол» подписан Меморандум о взаимодействии по вопросам исключения коррупционных рисков, повышения качества строительства автомобильных дорог.

В апреле 2019 года Агентством проведен внешний анализ коррупционных рисков Общества, по итогам которого проведена работа по устранению коррупционных рисков, разработан и утвержден соответствующий План мероприятий (далее – План). В настоящее время План реализован в полном объеме.

20 декабря 2019 года утвержден План мероприятий на 2020-2022 годы по предупреждению и противодействию коррупции в Обществе, который предусматривает привлечение института общественного контроля при реализации автодорожных проектов, доступ к сведениям о проектах, закрепления механизма контроля за качеством строитель-монтажных работ, а также порядок взаимодействия с Агентством. В 2019 году Общество приняло участие в ряде совещаний по вопросам противодействия коррупции, в том числе в заседании круглых столов по вопросам противодействия коррупции в автодорожной отрасли в Министерстве индустрии и инфраструктурного развития РК, а также, организованного РОО «Общенациональное движение против коррупций «ЖАҢАРУ». МИИР РК утверждена Дорожная карта по исключению коррупционных рисков и предупреждению коррупции, которая предусматривает взаимодействие Национального оператора и уполномоченного

государственного органа.

### **Устойчивое развитие**

Отчет об устойчивом развитии представлен в Приложении 1.

### **Обзор финансовой деятельности**

Годовая финансовая отчетность АО «НК «ҚазАвтоЖол» за 2019 год в Приложении 2.

### **Контакты**

АО «Национальная компания «ҚазАвтоЖол»

010000, Республика Казахстан

г.Нур-Султан, ул. Кунаева 10, БЦ «Emerald Towers»

Жилой Массив Ондирис, ул. Ондирис, 72/1,

тел: 8 7172 648 774, факс: 8 7172 648 737

e-mail: [info@kazautozhol.kz](mailto:info@kazautozhol.kz)

веб-сайт: [www.kazautozhol.kz](http://www.kazautozhol.kz), [qaj.kz](http://qaj.kz)